



# Edgar Alejandro Ruvalcaba Gómez

Coordinador de la Red Académica de Gobierno Abierto

Edgar Alejandro Ruvalcaba Gómez es Profesor Investigador en la Universidad de Guadalajara, en el Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas, adscrito al Departamento de Políticas Públicas.

Doctor en Derecho, Gobierno y Políticas Públicas por la Universidad Autónoma de Madrid, España. Asimismo, Edgar realiza una investigación sobre gobierno abierto, transparencia, participación ciudadana, datos abiertos, gobierno digital, políticas anticorrupción e inteligencia artificial en el sector público.

Ha sido investigador visitante en el Trinity College de Dublín, Irlanda, y en el Center for Technology in Government (CTG) de la Universidad de Albany, Nueva York, EE.UU.

Ha sido Investigador-Consultor para la Alianza de Gobierno Abierto (Open Government Partnership), entre otras instituciones. Actualmente es Coordinador de la Red Académica de Gobierno Abierto en México, y miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

*Participa con ponencia*  
**Gobierno Abierto y combate a la corrupción**

Consulta el horario de la ponencia



**BAJA CALIFORNIA**  
GOBIERNO DEL ESTADO

**FUNCIÓN PÚBLICA**  
Secretaría de la Honestidad y la Función Pública





# Gobierno Abierto y Combate a la Corrupción

Dr. Edgar Alejandro Ruvalcaba Gómez

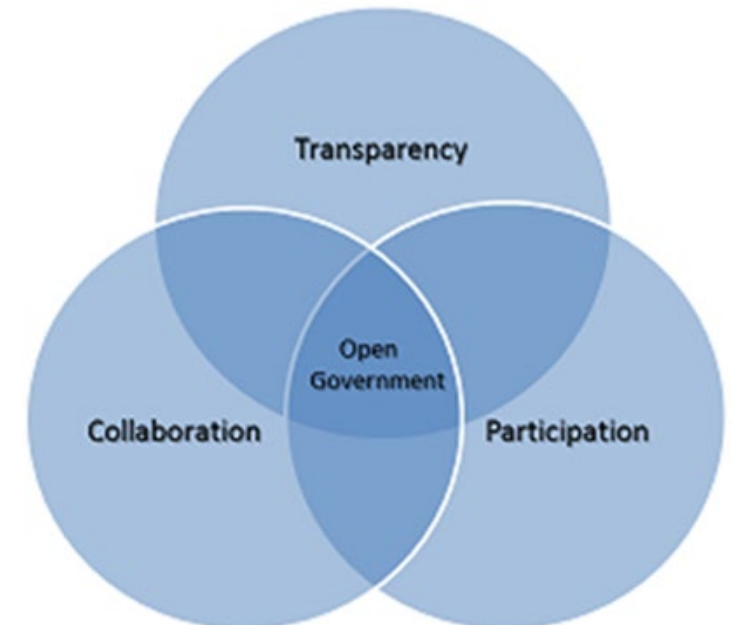
# Contextualización del Gobierno Abierto

- Evolución de la gestión pública: -Modelo burocrático, -Nueva gestión pública, -Gobernanza, -*Gobierno abierto y administración inteligente*.
- El uso masificado de las nuevas tecnologías y la progresiva democratización de Internet han supuesto múltiples transformaciones de la realidad social en los últimos años.
- Los gobiernos están intentando brindar respuestas a las nuevas formas de interacción social presentes en el panorama cotidiano, por un desencanto de la democracia y desafección política.
- Existe la necesidad de incorporar estrategias tecnológicas que permitan diseñar modelos alternativos de gestión pública.

- En el contexto de configuración de nuevas estrategias de gestión pública emerge el Gobierno Abierto (GA).
- En los últimos años el concepto de GA aparece disruptivamente como una tendencia de moda entre los políticos, funcionarios públicos, académicos y sociedad civil organizada.
- Variedad de aproximaciones y dispersión, no es un término nuevo.
- Hitos:
  - “Memorandum for Transparency and Open Government” (2009)
  - “Open Government Partnership” (2011)

# Conceptualización y pilares del Gobierno Abierto:

- Nuevo modelo en la gestión pública.
  - Empoderamiento ciudadano.
  - Uso potencial de las nuevas tecnologías.
  - Interacción de los sectores públicos, privados y organizaciones no gubernamentales.
- 
- El gobierno debe ceder poder (hay resistencia), ya que pierde el monopolio de la toma de decisiones (voluntad política).
  - No únicamente publicación de información gubernamental, sino la apertura que permita la interacción.
- 
- Tres ejes (más populares, “Obamianos”):
    - Transparencia (derecho a saber)
    - Participación ciudadana (derecho a implicarte)
    - Colaboración (incidir)
  - OGP: Acceso a la Información, Participación, Rendición de Cuenta, e Innovación Tecnológica.



## Definición de Gobierno Abierto

- Es un nuevo modelo de interacción sociopolítica que articula los valores y principios de transparencia, participación ciudadana, democracia, datos abiertos, rendición de cuentas y colaboración, basados en el uso potencial de las nuevas tecnologías, generando empoderamiento ciudadano e innovación pública dentro de la acción político-administrativa.

## ● **Relevancia y valor del Gobierno Abierto** en la Gestión Pública:

- a) Abre lo cerrado.
- b) Democratiza el acceso a la información.
- c) Empodera a los ciudadanos.
- d) Obliga al gobierno a ceder poder a la sociedad y la hace parte de la toma de decisiones.

## ● **Beneficios:**

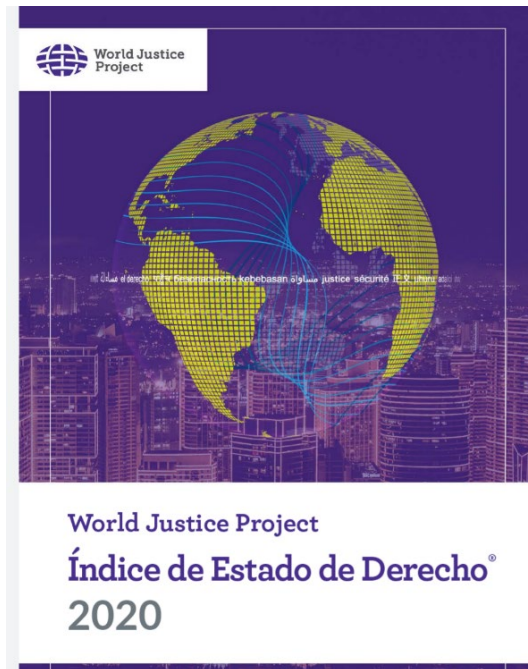
- a) Elevar la calidad institucional de los gobiernos a través del incremento de la legitimidad de la acción pública.
- b) Generar una mayor confianza entre Estado y ciudadanía.
- c) Promover mejores resultados a menor costo (más con menos) a través del aprovechamiento de TIC y los conocimientos de la ciudadanía.
- f) Fomentar la innovación.

# Aspectos generales del Gobierno Abierto:

- El GA permite la colaboración de diferentes sectores y la cocreación-coproducción de políticas públicas.
- Está generando un cambio transformador en la gestión pública.
- El GA se está configurando como un modelo útil para mejorar la calidad de vida y promover los valores democráticos.
- Se aspira a una co-gobernanza con una sociedad informada y participativa.
- Diferenciar entre políticas de GA y políticas hechas bajo el modelo de GA.
- Apertura no solo en el Ejecutivo, sino también en el Legislativo y Judicial.

- La comunidad de investigadores y administraciones públicas que adoptan GA está creciendo.
- Paradoja: nunca antes en la historia se contaba con tantas herramientas y tecnología para combatir la corrupción y la percepción de corrupción (index de TI) es más alta que nunca.
- El GA real e implementado por medio de políticas públicas integrales es el tratamiento que puede curar esa enfermedad llamada *corrupción*, e iniciar un camino a la construir confianza entre sociedad y gobierno.

# Gobierno Abierto y Corrupción en el *Índice de Estado de Derecho* 2020, 2021 Y 2022



**2020**

IED: 128 Países

México en puesto 104

**2021**

IED: 139 Países

México en puesto 113



**2022**

IED: 140 Países

México en puesto 115

El Factor 3 mide la apertura del gobierno, y si éste publica información, empodera a las personas con herramientas para exigir rendición de cuentas, y si fomenta la participación ciudadana en la toma de decisiones. Este factor mide si las leyes y la información acerca de derechos legales están disponibles públicamente, así como la calidad de la información proporcionada por el gobierno. Para consultar los sub-factores de Gobierno abierto, ver la página 13.

## 2020 México en Gobierno Abierto: 36 de 128

| Pais/Jurisdicción                | Puntaje para el factor | Ranking para el factor |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|
| Noruega                          | 0.89                   | 1                      |
| Dinamarca                        | 0.88                   | 2                      |
| Suecia                           | 0.86                   | 3                      |
| Finlandia                        | 0.86                   | 4                      |
| Países Bajos                     | 0.82                   | 5                      |
| Nueva Zelanda                    | 0.82                   | 6                      |
| Australia                        | 0.81                   | 7                      |
| Estonia                          | 0.81                   | 8                      |
| Canadá                           | 0.81                   | 9                      |
| Alemania                         | 0.79                   | 10                     |
| Reino Unido                      | 0.79                   | 11                     |
| Francia                          | 0.78                   | 12                     |
| Estados Unidos                   | 0.78                   | 13                     |
| Bélgica                          | 0.76                   | 14                     |
| Hong Kong RAE, China             | 0.73                   | 15                     |
| Uruguay                          | 0.72                   | 16                     |
| Austria                          | 0.71                   | 17                     |
| Chile                            | 0.71                   | 18                     |
| España                           | 0.71                   | 19                     |
| República de Corea               | 0.71                   | 20                     |
| Costa Rica                       | 0.70                   | 21                     |
| Japón                            | 0.68                   | 22                     |
| República Checa                  | 0.67                   | 23                     |
| Portugal                         | 0.66                   | 24                     |
| Eslovenia                        | 0.65                   | 25                     |
| Singapur                         | 0.64                   | 26                     |
| Colombia                         | 0.64                   | 27                     |
| Argentina                        | 0.64                   | 28                     |
| Italia                           | 0.63                   | 29                     |
| Sudáfrica                        | 0.62                   | 30                     |
| Brasil                           | 0.61                   | 31                     |
| India                            | 0.61                   | 32                     |
| Croacia                          | 0.61                   | 33                     |
| Grecia                           | 0.61                   | 34                     |
| Rumania                          | 0.61                   | 35                     |
| México                           | 0.60                   | 36                     |
| Polonia                          | 0.60                   | 37                     |
| Panamá                           | 0.59                   | 38                     |
| Rwanda                           | 0.58                   | 39                     |
| Namibia                          | 0.58                   | 40                     |
| Georgia                          | 0.57                   | 41                     |
| Ucrania                          | 0.57                   | 42                     |
| Jamaica                          | 0.56                   | 43                     |
| Kosovo                           | 0.56                   | 44                     |
| Trinidad y Tobago                | 0.56                   | 45                     |
| Bulgaria                         | 0.56                   | 46                     |
| Perú                             | 0.55                   | 47                     |
| Moldova                          | 0.55                   | 48                     |
| Indonesia                        | 0.55                   | 49                     |
| Mauricio                         | 0.54                   | 50                     |
| República Kirguisa               | 0.54                   | 51                     |
| El Salvador                      | 0.53                   | 52                     |
| República Dominicana             | 0.53                   | 53                     |
| San Vicente y las Granadinas     | 0.52                   | 54                     |
| Filipinas                        | 0.52                   | 55                     |
| Antigua y Barbuda                | 0.52                   | 56                     |
| Barbados                         | 0.52                   | 57                     |
| Nepal                            | 0.52                   | 58                     |
| Sri Lanka                        | 0.51                   | 59                     |
| Guatemala                        | 0.51                   | 60                     |
| Tailandia                        | 0.51                   | 61                     |
| Bahamas                          | 0.50                   | 62                     |
| Dominica                         | 0.50                   | 63                     |
| Ghana                            | 0.50                   | 64                     |
| Ecuador                          | 0.50                   | 65                     |
| Botswana                         | 0.50                   | 66                     |
| Santa Lucía                      | 0.49                   | 67                     |
| Túnez                            | 0.49                   | 68                     |
| Federación de Rusia              | 0.49                   | 69                     |
| Mongolia                         | 0.49                   | 70                     |
| Macedonia del Norte              | 0.48                   | 71                     |
| Kenia                            | 0.48                   | 72                     |
| Bosnia y Herzegovina             | 0.47                   | 73                     |
| Burkina Faso                     | 0.47                   | 74                     |
| Liberia                          | 0.47                   | 75                     |
| Serbia                           | 0.47                   | 76                     |
| Albania                          | 0.47                   | 77                     |
| Vietnam                          | 0.46                   | 78                     |
| Madagascar                       | 0.46                   | 79                     |
| Hungría                          | 0.46                   | 80                     |
| Kazajistán                       | 0.46                   | 81                     |
| Grenada                          | 0.46                   | 82                     |
| Malí                             | 0.46                   | 83                     |
| Guyana                           | 0.45                   | 84                     |
| Belice                           | 0.45                   | 85                     |
| Marruecos                        | 0.44                   | 86                     |
| Saint Kitts y Nevis              | 0.44                   | 87                     |
| Senegal                          | 0.43                   | 88                     |
| Malawi                           | 0.43                   | 89                     |
| Bolivia                          | 0.43                   | 90                     |
| Pakistán                         | 0.43                   | 91                     |
| China                            | 0.43                   | 92                     |
| Bangladesh                       | 0.43                   | 93                     |
| Nigeria                          | 0.43                   | 94                     |
| Malasia                          | 0.42                   | 95                     |
| Honduras                         | 0.42                   | 96                     |
| Turquía                          | 0.42                   | 97                     |
| Jordania                         | 0.42                   | 98                     |
| Benin                            | 0.41                   | 99                     |
| Afganistán                       | 0.41                   | 100                    |
| Libano                           | 0.40                   | 101                    |
| Uganda                           | 0.40                   | 102                    |
| Sierra Leona                     | 0.40                   | 103                    |
| Suriname                         | 0.39                   | 104                    |
| Tanzania                         | 0.38                   | 105                    |
| Zambia                           | 0.38                   | 106                    |
| Cote d'Ivoire                    | 0.38                   | 107                    |
| Nicaragua                        | 0.37                   | 108                    |
| Myanmar                          | 0.37                   | 109                    |
| Angola                           | 0.37                   | 110                    |
| Guinea                           | 0.37                   | 111                    |
| Bielorrusia                      | 0.36                   | 112                    |
| Emiratos Árabes Unidos           | 0.36                   | 113                    |
| Gambia                           | 0.36                   | 114                    |
| Mozambique                       | 0.35                   | 115                    |
| Niger                            | 0.35                   | 116                    |
| Argelia                          | 0.34                   | 117                    |
| Congo, República Democrática del | 0.34                   | 118                    |
| Camerún                          | 0.34                   | 119                    |
| Uzbekistán                       | 0.33                   | 120                    |
| Etiopía                          | 0.32                   | 121                    |
| Zimbabwe                         | 0.32                   | 122                    |
| Togo                             | 0.30                   | 123                    |
| Irán                             | 0.28                   | 124                    |
| Venezuela, RB                    | 0.28                   | 125                    |
| Camboya                          | 0.27                   | 126                    |
| Mauritania                       | 0.27                   | 127                    |
| Egipto                           | 0.22                   | 128                    |



### Factor 3: Gobierno abierto

#### 3.1 Disponibilidad de leyes e información gubernamental de forma pública

Mide si las leyes básicas e información sobre derechos legales están disponibles públicamente, y si se presentan en un lenguaje claro y accesible en todos los idiomas del país. También mide la calidad y accesibilidad de la información que el gobierno publica, tanto en un formato físico como en línea, y si las regulaciones administrativas, las iniciativas de ley, y las resoluciones de los tribunales superiores están disponibles de forma oportuna para todo el público.

#### 3.2 Derecho a la información

Mide si las solicitudes de información gubernamental son concedidas, si dichas solicitudes son concedidas en un periodo razonable, si la información proporcionada es pertinente y completa, y si las solicitudes de información son concedidas a un precio razonable y sin que las personas tengan que recurrir a pagar un soborno. También mide si el público conoce su derecho a obtener información y si los registros administrativos son accesibles al público cuando se solicitan.

#### 3.3 Participación cívica

Mide la eficacia de los mecanismos de participación ciudadana, incluyendo la protección de las libertades de opinión y expresión, asamblea y asociación, así como el derecho a presentar peticiones al gobierno. También mide si la gente puede expresar preocupaciones a los funcionarios del gobierno, y éstos proveen información suficiente sobre decisiones que afectan a la comunidad.


#### 3.4 Mecanismos de queja

Mide si la gente puede presentar quejas específicas al gobierno sobre la provisión de servicios públicos, o por el desempeño de funcionarios gubernamentales para llevar a cabo sus deberes legales en la práctica, así como la forma en la que los oficiales responden a estas quejas.

## Ausencia de corrupción

El Factor 2 mide la ausencia de corrupción en el gobierno. Este factor toma en cuenta tres formas de corrupción: sobornos, influencias indebidas por intereses públicos o privados, así como la apropiación indebida de fondos públicos u otros recursos. Se analiza la corrupción en el poder ejecutivo, legislativo, judicial, la policía y el ejército. Para consultar los sub-factores de Ausencia de corrupción, ver la página 12.

## 2020 México en Corrupción: 121 de 128

| Pais/Jurisdicción  | Puntaje para el factor | Ranking para el factor |
|--|------------------------|------------------------|
| Dinamarca  | 0.95                   | 1                      |
| Noruega  | 0.94                   | 2                      |
| Singapur   | 0.91                   | 3                      |
| Suecia   | 0.91                   | 4                      |
| Finlandia  | 0.89                   | 5                      |
| Países Bajos   | 0.88                   | 6                      |
| Nueva Zelanda  | 0.87                   | 7                      |
| Hong Kong RAE, China   | 0.84                   | 8                      |
| Canadá   | 0.83                   | 9                      |
| Reino Unido  | 0.82                   | 10                     |
| Alemania   | 0.82                   | 11                     |
| Austria  | 0.82                   | 12                     |
| Japón  | 0.82                   | 13                     |
| Australia  | 0.82                   | 14                     |
| Bélgica  | 0.80                   | 15                     |
| Emiratos Árabes Unidos   | 0.80                   | 16                     |
| Estonia  | 0.79                   | 17                     |
| Francia  | 0.74                   | 18                     |
| Estados Unidos   | 0.74                   | 19                     |
| Polonia  | 0.73                   | 20                     |
| España   | 0.73                   | 21                     |
| Uruguay  | 0.73                   | 22                     |
| Portugal   | 0.72                   | 23                     |
| San Vicente y las Granadinas   | 0.70                   | 24                     |
| Barbados   | 0.70                   | 25                     |
| Chile  | 0.69                   | 26                     |
| Georgia  | 0.68                   | 27                     |
| República de Corea   | 0.67                   | 28                     |
| Eslovenia  | 0.66                   | 29                     |
| Costa Rica   | 0.66                   | 30                     |
| República Checa  | 0.65                   | 31                     |
| Granada  | 0.65                   | 32                     |
| Saint Kitts y Nevis  | 0.64                   | 33                     |
| Santa Lucía  | 0.64                   | 34                     |
| Italia   | 0.63                   | 35                     |
| Rwanda   | 0.63                   | 36                     |
| Bahamas  | 0.63                   | 37                     |
| Antigua y Barbuda  | 0.61                   | 38                     |
| Jordania   | 0.60                   | 39                     |
| Dominica   | 0.60                   | 40                     |
| Malasia  | 0.60                   | 41                     |
| Botswana   | 0.59                   | 42                     |
| Mauricio   | 0.59                   | 43                     |
| Croacia  | 0.58                   | 44                     |
| Grecia   | 0.56                   | 45                     |
| Rumania  | 0.56                   | 46                     |
| Jamaica  | 0.55                   | 47                     |
| Bielorrusia  | 0.54                   | 48                     |
| Senegal  | 0.54                   | 49                     |
| Namibia  | 0.53                   | 50                     |
| China  | 0.53                   | 51                     |
| Argentina  | 0.52                   | 52                     |
| Hungría  | 0.51                   | 53                     |
| Tailandia  | 0.49                   | 54                     |
| Trinidad y Tobago  | 0.49                   | 55                     |
| Túnez  | 0.49                   | 56                     |
| Kazajistán   | 0.49                   | 57                     |
| Sudáfrica  | 0.48                   | 58                     |
| Gambia   | 0.48                   | 59                     |
| Turquía  | 0.47                   | 60                     |
| Sri Lanka  | 0.47                   | 61                     |
| Kosovo   | 0.46                   | 62                     |
| Myanmar  | 0.46                   | 63                     |
| Filipinas  | 0.46                   | 64                     |
| Etiopía  | 0.46                   | 65                     |
| Guyana   | 0.46                   | 66                     |
| Argelia  | 0.45                   | 67                     |
| Suriname   | 0.45                   | 68                     |
| Brasil   | 0.45                   | 69                     |
| Macedonia del Norte  | 0.44                   | 70                     |
| Bulgaria   | 0.44                   | 71                     |
| Serbia   | 0.44                   | 72                     |
| Marruecos  | 0.44                   | 73                     |
| Bosnia y Herzegovina   | 0.44                   | 74                     |
| Belice   | 0.43                   | 75                     |
| Irán   | 0.43                   | 76                     |
| Federación de Rusia  | 0.43                   | 77                     |
| Togo   | 0.43                   | 78                     |
| Angola   | 0.43                   | 79                     |
| Burkina Faso   | 0.42                   | 80                     |
| Tanzanía   | 0.42                   | 81                     |
| Panamá   | 0.42                   | 82                     |
| Mongolia   | 0.42                   | 83                     |
| Vietnam  | 0.42                   | 84                     |
| India  | 0.42                   | 85                     |
| Ecuador  | 0.42                   | 86                     |
| Malawi   | 0.41                   | 87                     |
| Nepal  | 0.41                   | 88                     |
| Uzbekistán   | 0.40                   | 89                     |
| Níger  | 0.40                   | 90                     |
| Egipto   | 0.40                   | 91                     |
| Indonesia  | 0.39                   | 92                     |
| Ghana  | 0.39                   | 93                     |
| República Dominicana   | 0.39                   | 94                     |
| Colombia   | 0.39                   | 95                     |
| Benin  | 0.38                   | 96                     |
| Zambia   | 0.38                   | 97                     |
| El Salvador  | 0.38                   | 98                     |
| Mozambique   | 0.37                   | 99                     |
| Albania  | 0.37                   | 100                    |
| Libano   | 0.36                   | 101                    |
| Bangladesh   | 0.36                   | 102                    |
| Cote d'Ivoire  | 0.36                   | 103                    |
| Sierra Leona   | 0.35                   | 104                    |
| Nicaragua  | 0.34                   | 105                    |
| Moldova  | 0.34                   | 106                    |
| Mali   | 0.34                   | 107                    |
| Guatemala  | 0.34                   | 108                    |
| Nigeria  | 0.33                   | 109                    |
| Ukraine  | 0.33                   | 110                    |
| Perú   | 0.33                   | 111                    |
| Liberia  | 0.32                   | 112                    |
| República Kirguisa   | 0.32                   | 113                    |
| Honduras   | 0.32                   | 114                    |
| Zimbabwe   | 0.32                   | 115                    |
| Pakistán   | 0.31                   | 116                    |
| Venezuela, RB  | 0.31                   | 117                    |
| Afganistán   | 0.30                   | 118                    |
| Mauritania   | 0.29                   | 119                    |
| Guinea   | 0.29                   | 120                    |
| México  | 0.27                   | 121                    |
| Kenia  | 0.27                   | 122                    |
| Madagascar   | 0.27                   | 123                    |
| Bolivia  | 0.27                   | 124                    |
| Uganda   | 0.26                   | 125                    |
| Camerún  | 0.26                   | 126                    |
| Camboya  | 0.24                   | 127                    |
| Congo, República Democrática del   | 0.16                   | 128                    |

Adhesión al Estado de Derecho

Menor  Mayor

## Factor 2: Ausencia de corrupción

### 2.1 Los funcionarios del poder ejecutivo no abusan de sus funciones para obtener beneficios privados

Mide la prevalencia de sobornos, pagos informales, y otros incentivos en la entrega de servicios públicos y en la ejecución de regulaciones. También mide si se asignan contratos de adquisición gubernamental y obras públicas a través de un proceso abierto y competitivo, y si los funcionarios del gobierno en varios niveles del poder ejecutivo se abstienen de malversar fondos públicos.

### 2.2 Los funcionarios del poder judicial no abusan de sus funciones para obtener beneficios privados

Mide si los jueces y funcionarios del poder judicial se abstienen de solicitar y aceptar sobornos para cumplir con sus deberes o acelerar procesos, y si el poder judicial y las resoluciones judiciales están libres de influencias indebidas por parte del gobierno, intereses privados, y organizaciones delictivas.

### 2.3 Los funcionarios del gobierno en la policía y las fuerzas armadas no abusan de sus funciones para obtener beneficios privados

Mide si la policía y los encargados de realizar investigaciones criminales se abstienen de solicitar y aceptar sobornos para cumplir con servicios básicos o investigar delitos, y si los funcionarios gubernamentales en la policía están libres de influencias indebidas por parte de intereses privados u organizaciones delictivas.

### 2.4 Los funcionarios del gobierno en la policía y las fuerzas armadas no abusan de sus funciones para obtener beneficios privados

Mide si la policía y los encargados de realizar investigaciones criminales se abstienen de solicitar y aceptar sobornos para cumplir con servicios básicos o investigar delitos, y si los funcionarios gubernamentales en la policía están libres de influencias indebidas por parte de intereses privados u organizaciones delictivas.



# Absence of Corruption

Factor 2 measures the absence of corruption in government. The factor considers three forms of corruption: bribery, improper influence by public or private interests, and misappropriation of public funds or other resources. These three forms of corruption are examined with respect to government officers in the executive branch, the judiciary, the military, police, and the legislature. For a further breakdown of Absence of Corruption by sub-factor, please refer to page 16.

| Country/<br>Jurisdiction       | Factor<br>Score* | Factor<br>Rank |                     |      |    |                        |      |     |                  |      |     |
|--------------------------------|------------------|----------------|---------------------|------|----|------------------------|------|-----|------------------|------|-----|
| Denmark                        | 0.95             | 1              | St. Kitts and Nevis | 0.65 | 38 | Algeria                | 0.45 | 74  | Moldova          | 0.36 | 111 |
| Norway                         | 0.94             | 2              | Czech Republic      | 0.65 | 39 | Suriname               | 0.44 | 75  | Bangladesh       | 0.35 | 112 |
| Singapore                      | 0.91             | 3              | Rwanda              | 0.65 | 40 | Bulgaria               | 0.44 | 76  | Côte d'Ivoire    | 0.35 | 113 |
| Sweden                         | 0.90             | 4              | The Bahamas         | 0.64 | 41 | Philippines            | 0.44 | 77  | Guatemala        | 0.33 | 114 |
| Finland                        | 0.89             | 5              | Italy               | 0.64 | 42 | Myanmar                | 0.44 | 78  | Ukraine          | 0.33 | 115 |
| New Zealand                    | 0.88             | 6              | St. Lucia           | 0.63 | 43 | Angola                 | 0.44 | 79  | Nicaragua        | 0.32 | 116 |
| Netherlands                    | 0.87             | 7              | Dominica            | 0.60 | 44 | Brazil                 | 0.43 | 80  | Mali             | 0.32 | 117 |
| Luxembourg                     | 0.87             | 8              | Antigua and Barbuda | 0.59 | 45 | Mongolia               | 0.43 | 81  | Peru             | 0.32 | 118 |
| Hong Kong SAR, China           | 0.85             | 9              | Jordan              | 0.59 | 46 | Togo                   | 0.43 | 82  | Nigeria          | 0.32 | 119 |
| Germany                        | 0.83             | 10             | Botswana            | 0.58 | 47 | Burkina Faso           | 0.43 | 83  | Zimbabwe         | 0.31 | 120 |
| Canada                         | 0.82             | 11             | Mauritius           | 0.58 | 48 | Serbia                 | 0.43 | 84  | Liberia          | 0.31 | 121 |
| United Kingdom                 | 0.82             | 12             | Malaysia            | 0.58 | 49 | Belize                 | 0.43 | 85  | Honduras         | 0.31 | 122 |
| Japan                          | 0.82             | 13             | Greece              | 0.56 | 50 | Malawi                 | 0.43 | 86  | Pakistan         | 0.31 | 123 |
| Austria                        | 0.82             | 14             | Croatia             | 0.56 | 51 | Bosnia and Herzegovina | 0.42 | 87  | Congo, Rep.      | 0.31 | 124 |
| Australia                      | 0.81             | 15             | Romania             | 0.55 | 52 | Russian Federation     | 0.42 | 88  | Paraguay         | 0.30 | 125 |
| Belgium                        | 0.80             | 16             | Jamaica             | 0.55 | 53 | Morocco                | 0.42 | 89  | Kyrgyz Republic  | 0.30 | 126 |
| Ireland                        | 0.80             | 17             | Senegal             | 0.54 | 54 | Tanzania               | 0.42 | 90  | Afghanistan      | 0.30 | 127 |
| United Arab Emirates           | 0.80             | 18             | China               | 0.53 | 55 | Panama                 | 0.41 | 91  | Mauritania       | 0.30 | 128 |
| Estonia                        | 0.80             | 19             | Namibia             | 0.52 | 56 | Vietnam                | 0.41 | 92  | Venezuela, RB    | 0.29 | 129 |
| France                         | 0.74             | 20             | Belarus             | 0.51 | 57 | Nepal                  | 0.41 | 93  | Haiti            | 0.28 | 130 |
| Spain                          | 0.74             | 21             | Slovak Republic     | 0.51 | 58 | Ecuador                | 0.41 | 94  | Bolivia          | 0.27 | 131 |
| Uruguay                        | 0.73             | 22             | Hungary             | 0.49 | 59 | India                  | 0.40 | 95  | Kenya            | 0.27 | 132 |
| United States                  | 0.72             | 23             | Trinidad and Tobago | 0.49 | 60 | Iran, Islamic Rep.     | 0.40 | 96  | Madagascar       | 0.27 | 133 |
| Portugal                       | 0.72             | 24             | Sri Lanka           | 0.49 | 61 | Sudan                  | 0.40 | 97  | Guinea           | 0.27 | 134 |
| Poland                         | 0.72             | 25             | Kazakhstan          | 0.49 | 62 | Indonesia              | 0.40 | 98  | Mexico           | 0.26 | 135 |
| Lithuania                      | 0.69             | 26             | Argentina           | 0.48 | 63 | Niger                  | 0.40 | 99  | Uganda           | 0.26 | 136 |
| Chile                          | 0.69             | 27             | Tunisia             | 0.48 | 64 | Dominican Republic     | 0.39 | 100 | Cameroon         | 0.25 | 137 |
| St. Vincent and the Grenadines | 0.69             | 28             | South Africa        | 0.48 | 65 | Colombia               | 0.39 | 101 | Cambodia         | 0.23 | 138 |
| Barbados                       | 0.69             | 29             | Thailand            | 0.47 | 66 | Ghana                  | 0.39 | 102 | Congo, Dem. Rep. | 0.16 | 139 |
| Malta                          | 0.68             | 30             | The Gambia          | 0.47 | 67 | Benin                  | 0.38 | 103 |                  |      |     |
| Georgia                        | 0.68             | 31             | Kosovo              | 0.46 | 68 | Egypt, Arab Rep.       | 0.38 | 104 |                  |      |     |
| Cyprus                         | 0.68             | 32             | Turkey              | 0.46 | 69 | Albania                | 0.37 | 105 |                  |      |     |
| Korea, Rep.                    | 0.67             | 33             | Uzbekistan          | 0.46 | 70 | Zambia                 | 0.36 | 106 |                  |      |     |
| Latvia                         | 0.66             | 34             | Ethiopia            | 0.46 | 71 | Mozambique             | 0.36 | 107 |                  |      |     |
| Grenada                        | 0.66             | 35             | North Macedonia     | 0.45 | 72 | El Salvador            | 0.36 | 108 |                  |      |     |
| Slovenia                       | 0.66             | 36             | Guyana              | 0.45 | 73 | Lebanon                | 0.36 | 109 |                  |      |     |
| Costa Rica                     | 0.65             | 37             |                     |      |    | Sierra Leone           | 0.36 | 110 |                  |      |     |

# Índice de Estado de Derecho 2021

- México en Corrupción 135 de 139

## Open Government

Factor 3 measures the openness of government defined by the extent to which a government shares information, empowers people with tools to hold the government accountable, and fosters citizen participation in public policy deliberations. This factor measures whether basic laws and information on legal rights are publicized and evaluates the quality of information published by the government. For a further breakdown of Open Government by sub-factor, please refer to page 17.

| Country/ Jurisdiction | Factor Score* | Factor Rank | Country                        | Factor Score* | Factor Rank          | Country                            | Factor Score* | Factor Rank |
|-----------------------|---------------|-------------|--------------------------------|---------------|----------------------|------------------------------------|---------------|-------------|
| Norway                | 0.87          | 1           | Argentina                      | 0.41          | 57                   | Philippines                        | 0.30          | 71          |
| Denmark               | 0.87          | 2           | Croatia                        | 0.41          | 58                   | The Bahamas                        | 0.30          | 72          |
| Iceland               | 0.86          | 3           | Cuba                           | 0.40          | 59                   | Mongolia                           | 0.29          | 73          |
| Sweden                | 0.85          | 4           | Greece                         | 0.40          | 60                   | Turkmenistan                       | 0.29          | 74          |
| Netherlands           | 0.85          | 5           | Brazil                         | 0.40          | 61                   | St. Lucia                          | 0.29          | 75          |
| New Zealand           | 0.84          | 6           | Ireland                        | 0.40          | 62                   | Serbia                             | 0.29          | 76          |
| Estonia               | 0.80          | 7           | India                          | 0.39          | 63                   | Thailand                           | 0.28          | 77          |
| United Kingdom        | 0.80          | 8           | Mexico                         | 0.39          | 64                   | Burkina Faso                       | 0.28          | 78          |
| Australia             | 0.80          | 9           | Georgia                        | 0.39          | 65                   | El Salvador                        | 0.28          | 79          |
| Ireland               | 0.80          | 10          | Kazakhstan                     | 0.38          | 66                   | Botswana                           | 0.28          | 80          |
| Luxembourg            | 0.79          | 11          | Norway                         | 0.38          | 67                   | Spain and Principality of Asturias | 0.27          | 81          |
| Germany               | 0.79          | 12          | Canada                         | 0.37          | 68                   | Burkina Faso                       | 0.27          | 82          |
| Canada                | 0.79          | 13          | Ukraine                        | 0.36          | 69                   | Vietnam                            | 0.26          | 83          |
| Belgium               | 0.78          | 14          | Iceland                        | 0.36          | 70                   | Albania                            | 0.26          | 84          |
| France                | 0.78          | 15          | Sweden                         | 0.36          | 71                   | South Africa                       | 0.26          | 85          |
| United States         | 0.74          | 16          | Belgium                        | 0.36          | 72                   | St. Kitts and Nevis                | 0.26          | 86          |
| Lithuania             | 0.73          | 17          | Panama                         | 0.36          | 73                   | Madagascar                         | 0.26          | 87          |
| Uruguay               | 0.73          | 18          | Paraguay                       | 0.35          | 74                   | Mali                               | 0.26          | 88          |
| Latvia                | 0.73          | 19          | Ecuadorian Republic            | 0.35          | 75                   | Mali                               | 0.26          | 89          |
| Austria               | 0.71          | 20          | Indonesia                      | 0.35          | 76                   | Liberia                            | 0.26          | 90          |
| Korea Rep.            | 0.71          | 21          | Barbados                       | 0.34          | 77                   | Senegal                            | 0.26          | 91          |
| South Korea           | 0.70          | 22          | Finland and Åland              | 0.34          | 78                   | Turkey                             | 0.26          | 92          |
| China                 | 0.70          | 23          | Peru                           | 0.33          | 79                   | Cuba                               | 0.26          | 93          |
| Japan                 | 0.70          | 24          | Mauritius                      | 0.33          | 80                   | Guatemala                          | 0.26          | 94          |
| Hong Kong SAR, China  | 0.70          | 25          | Antigua and Barbuda            | 0.33          | 81                   | Hungary                            | 0.26          | 95          |
| Costa Rica            | 0.69          | 26          | Nepal                          | 0.32          | 82                   | Belize                             | 0.26          | 96          |
| Israel                | 0.69          | 27          | St. Vincent and the Grenadines | 0.32          | 83                   | Honduras                           | 0.26          | 97          |
| Czech Republic        | 0.69          | 28          | Chad                           | 0.31          | 84                   | Morocco                            | 0.26          | 98          |
| Portugal              | 0.69          | 29          | Kenya                          | 0.31          | 85                   | Bolivia                            | 0.26          | 99          |
| Greece                | 0.69          | 30          | Guatemala                      | 0.31          | 86                   | Lebanon                            | 0.23          | 100         |
| Italy                 | 0.68          | 31          | Uruguay                        | 0.31          | 87                   | Malaysia                           | 0.22          | 101         |
| Malta                 | 0.68          | 32          | China                          | 0.31          | 88                   | Pakistan                           | 0.22          | 102         |
| South Africa          | 0.68          | 33          | Sri Lanka                      | 0.31          | 89                   | Nigeria                            | 0.22          | 103         |
| Romania               | 0.67          | 34          | Dominica                       | 0.30          | 90                   | Bangladesh                         | 0.21          | 104         |
| Singapore             | 0.67          | 35          | North Macedonia                | 0.30          | 91                   | Turkey                             | 0.20          | 105         |
| Colombia              | 0.67          | 36          |                                |               | China                | 0.20                               | 106           |             |
|                       |               |             |                                |               | Suriname             | 0.19                               | 107           |             |
|                       |               |             |                                |               | Zambia               | 0.19                               | 108           |             |
|                       |               |             |                                |               | Sierra Leone         | 0.19                               | 109           |             |
|                       |               |             |                                |               | Benin                | 0.19                               | 110           |             |
|                       |               |             |                                |               | Uganda               | 0.19                               | 111           |             |
|                       |               |             |                                |               | Jordan               | 0.19                               | 112           |             |
|                       |               |             |                                |               | Angola               | 0.19                               | 113           |             |
|                       |               |             |                                |               | The Gambia           | 0.17                               | 114           |             |
|                       |               |             |                                |               | Tanzania             | 0.17                               | 115           |             |
|                       |               |             |                                |               | Niger                | 0.17                               | 116           |             |
|                       |               |             |                                |               | Afghanistan          | 0.17                               | 117           |             |
|                       |               |             |                                |               | Ghana                | 0.17                               | 118           |             |
|                       |               |             |                                |               | Senegal              | 0.17                               | 119           |             |
|                       |               |             |                                |               | Ghana                | 0.17                               | 120           |             |
|                       |               |             |                                |               | Haiti                | 0.17                               | 121           |             |
|                       |               |             |                                |               | Uruguay              | 0.16                               | 122           |             |
|                       |               |             |                                |               | Morocco              | 0.16                               | 123           |             |
|                       |               |             |                                |               | Chad                 | 0.16                               | 124           |             |
|                       |               |             |                                |               | Algeria              | 0.16                               | 125           |             |
|                       |               |             |                                |               | Uruguay              | 0.16                               | 126           |             |
|                       |               |             |                                |               | United Arab Emirates | 0.16                               | 127           |             |
|                       |               |             |                                |               | Congo Rep.           | 0.16                               | 128           |             |
|                       |               |             |                                |               | Congo Dem. Rep.      | 0.16                               | 129           |             |
|                       |               |             |                                |               | Zimbabwe             | 0.16                               | 130           |             |
|                       |               |             |                                |               | Ethiopia             | 0.16                               | 131           |             |
|                       |               |             |                                |               | Cameroon             | 0.16                               | 132           |             |
|                       |               |             |                                |               | Togo                 | 0.16                               | 133           |             |
|                       |               |             |                                |               | Belize               | 0.16                               | 134           |             |
|                       |               |             |                                |               | Myanmar              | 0.16                               | 135           |             |
|                       |               |             |                                |               | Mauritius            | 0.16                               | 136           |             |
|                       |               |             |                                |               | Sierra Leone         | 0.16                               | 137           |             |
|                       |               |             |                                |               | San Marino           | 0.17                               | 138           |             |
|                       |               |             |                                |               | Cambodia             | 0.16                               | 139           |             |
|                       |               |             |                                |               | Egypt Arab Rep.      | 0.13                               | 140           |             |

# Índice de Estado de Derecho 2022

- México en Corrupción 44 de 140



# Índice de Capacidad de Combatir la Corrupción LATAM 2020



## Corrupción = Captura del Estado

Captura de procesos, decisiones y recursos, mediante la apropiación abusiva del poder en el espacio público.



Fuente: elaboración propia (2020), con información de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional Anticorrupción.



## Muchos mexicanos han enfrentado Corrupción en trámites y servicios públicos

59.5%

Cuando entran en contacto con autoridades de Seguridad pública

30.7%

Permisos relacionados con la propiedad

25.1%

Trámites ante el Ministerio público

17.8%

Trámites vehiculares

18.6%

Trámites municipales

18.4%

Trámites en juzgados o tribunales

Fuente: elaboración propia (2020), con información de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2019, Encuesta Nacional de Población Privada de la Libertad (ENPOL) 2016 y la Encuesta Nacional de Adolescentes en el Sistema de Justicia Penal (ENASJUP), 2017.

# Factores que dan lugar a la corrupción

**1**

**Prevalencia de altos niveles de impunidad.**

**2**

**Persistencia de espacios de discrecionalidad excesivos que propician la arbitrariedad y el abuso de poder.**

**3**

**Distorsión de los puntos de contacto entre el gobierno y sociedad.**

**4**

**Débil involucramiento social en el control de la corrupción.**

# Apertura e innovación tecnológica en el combate a la corrupción

- La apertura gubernamental y el uso de la inteligencia artificial tienen el potencial de prevenir la corrupción.
- La automatización de procesos, la digitalización de servicios, la optimización de sistemas de gestión pública y de rendición de cuentas pueden contribuir a minimizar las oportunidades de malversar fondos.
- Nuevas tecnologías, como el uso de algoritmos y blockchain, son las nuevas promesas para ofrecer mejores servicios y combatir la corrupción.
- El modelo de IA basado en redes neuronales puede calcular la probabilidad de un acto de corrupción, lo que representa un sistema de alarma antes de que se presente el acto ilegal.

## Blockchain e inteligencia artificial contra la corrupción

- La tecnología blockchain permite trazar el historial de una transacción con absoluta transparencia y de forma segura, y ha sido mencionada como una posible solución a la corrupción en las compras gubernamentales.
- Tres posibles usos de la tecnología blockchain en los gobiernos para combatir la corrupción:
  - La **verificación de identidad**: podría ayudar a contar con registros digitales de identidad de la población seguros e inviolables, limitando en el futuro la posibilidad de fraudes y el lavado de dinero.
  - **Ordenamiento del registro** patrimonial: relacionado al historial de propiedad de bienes inmuebles, así como de registros catastrales.
  - Dar un **seguimiento más seguro y transparente de las compras gubernamentales**: debido a su capacidad de crear registros de todas las transacciones que involucren un proceso de licitación o compras públicas.

- En la edición **2021 del *Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional***, México mantuvo una calificación de 31 puntos de 100, se ubica en la **posición 124 de los 180 países evaluados** por Transparencia Internacional.
- México sigue siendo el país **peor evaluado de los 38 países que integran la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, OCDE.**

### Recomendaciones para México:

- La gran corrupción debe **pasar de las investigaciones a las sanciones efectivas**. Los integrantes de las redes deben ser sancionados y los activos desviados deben reintegrarse al patrimonio nacional.
- Las instituciones y organismos que forman parte del Sistema Nacional Anticorrupción **deben ser evaluados**. Es central mantener la intervención de la **Unidad de Inteligencia Financiera (UIF)** y el **Servicio de Administración Tributaria (SAT)** en materia anticorrupción.
- El gobierno de México tiene que **aprovechar el amplio apoyo social** en esta materia para enfrentar a las redes de corrupción que se mantienen vivas, operantes, y en muchos casos vinculadas a redes criminales.

- Si un gobierno no cuenta con registros y fuentes de datos públicos robustos, los posibles beneficios de las tecnologías de información se verán limitados.
- Mucha de la información que tenemos está mal recolectada –está "sucias"–, o bien está oculta en almacenes –silos– de información aislados que impiden una comunicación productiva con otras bases de datos y sistemas.
- Si queremos aprovechar estas tecnologías, debemos generar las condiciones institucionales que nos permitan aprovechar estos avances tecnológicos para mejorar la calidad y la integridad de los servicios públicos.
- La PND como nueva herramienta de inteligencia artificial realizará evaluaciones patrimoniales y ubicará redes de desvíos en las contrataciones públicas. Roberto Moreno Herrera, nuevo secretario técnico de la SESNA, busca consolidar una herramienta de inteligencia anticorrupción a nivel nacional que permita homologar el combate de este fenómeno en los tres niveles de gobierno.

- El caso VigIA en Colombia, herramienta de IA que identifica riesgos de corrupción en contratación pública: toma la información contenida en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública, utilizando estos datos, se entrenan modelos de aprendizaje de máquinas (machine learning) cuyo objetivo es predecir, para cada contrato, el riesgo de incurrir en ineficiencias e irregularidades al ser implementados. Permite identificar en tiempo real, cuáles son los contratos que presentan mayores riesgos de ineficiencia e irregularidades.
- La Inteligencia Artificial para combatir el lavado de dinero incorpora funcionalidades, como:
  - Una capa de automatización para la gestión de datos.
  - Mayor visualización.
  - Capacidad para integrar soluciones (machine learning y deep learning).
  - Forecasting (estimación y previsión).
  - Optimización para la toma de decisiones más ágiles e informadas.
- Oportunidades y desafíos de las TICs para combatir el lavado de dinero y otros delitos financieros:
  - Las nuevas tecnologías pueden mejorar la velocidad, la calidad y la eficiencia de las medidas para combatir el lavado de dinero y la financiación del terrorismo.
  - Pueden ayudar a las instituciones financieras y a los supervisores a evaluar estos riesgos de manera más precisa, oportuna y completa.

- El **SAT** fortalece sus mecanismos para el cumplimiento de las obligaciones tributarias utilizando técnicas de *Machine Learning*, un subconjunto de Inteligencia Artificial, que permite la recopilación de un gran volumen de datos de facturas electrónicas para formular expectativas y tendencias con respecto a los resultados de su análisis.
- El SAT también trabaja en el ajuste de un **modelo de algoritmos** de inteligencia artificial en una plataforma tecnológica, a través de la integración de diversas fuentes de información, con el fin de **detectar con un alto grado de certeza a las empresas que simulan operaciones o evaden sus obligaciones**, para fortalecer los mecanismos que aseguren el cumplimiento de las obligaciones tributarias por parte de los contribuyentes.
- La **auditoría** con ayuda de la tecnología y los procesos automatizados ha podido **revisar gran cantidad de información, reconocer tendencias, frecuencias, probabilidades, errores matemáticos y omisiones de información.**

<https://combatealacorrupcion.mx/>

Sobre el Combate a la Corrupción en México, Informe País, 2020.

Instituto de Investigación en Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción de la Universidad de Guadalajara.

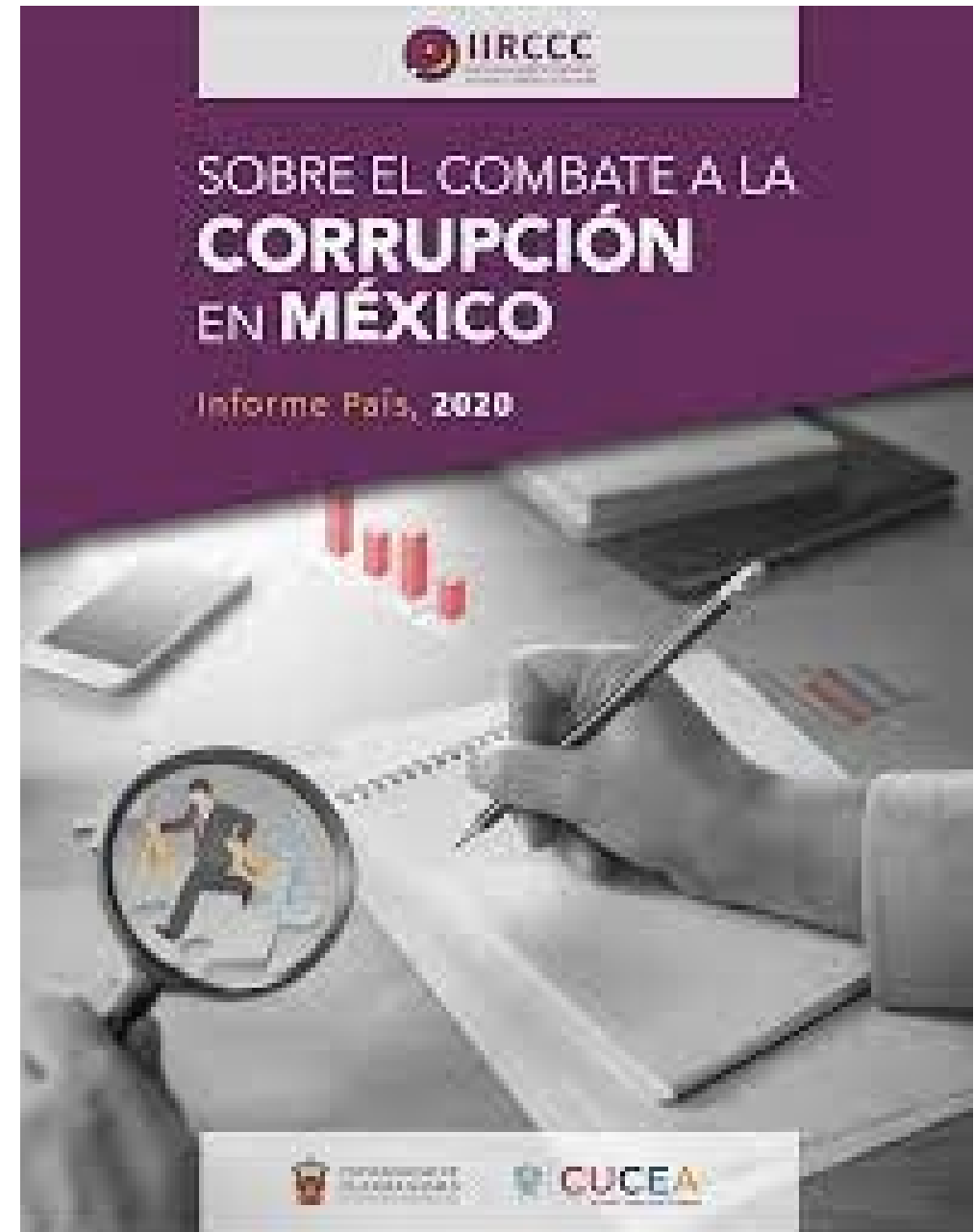
Establece que la corrupción es consecuencia de los sistemas de captura, por lo que es determinante combatirla ex ante, y no cuando ya ha producido daño.

Informe que analiza los instrumentos jurídicos y administrativos diseñados para combatir ese fenómeno desde sus causas.

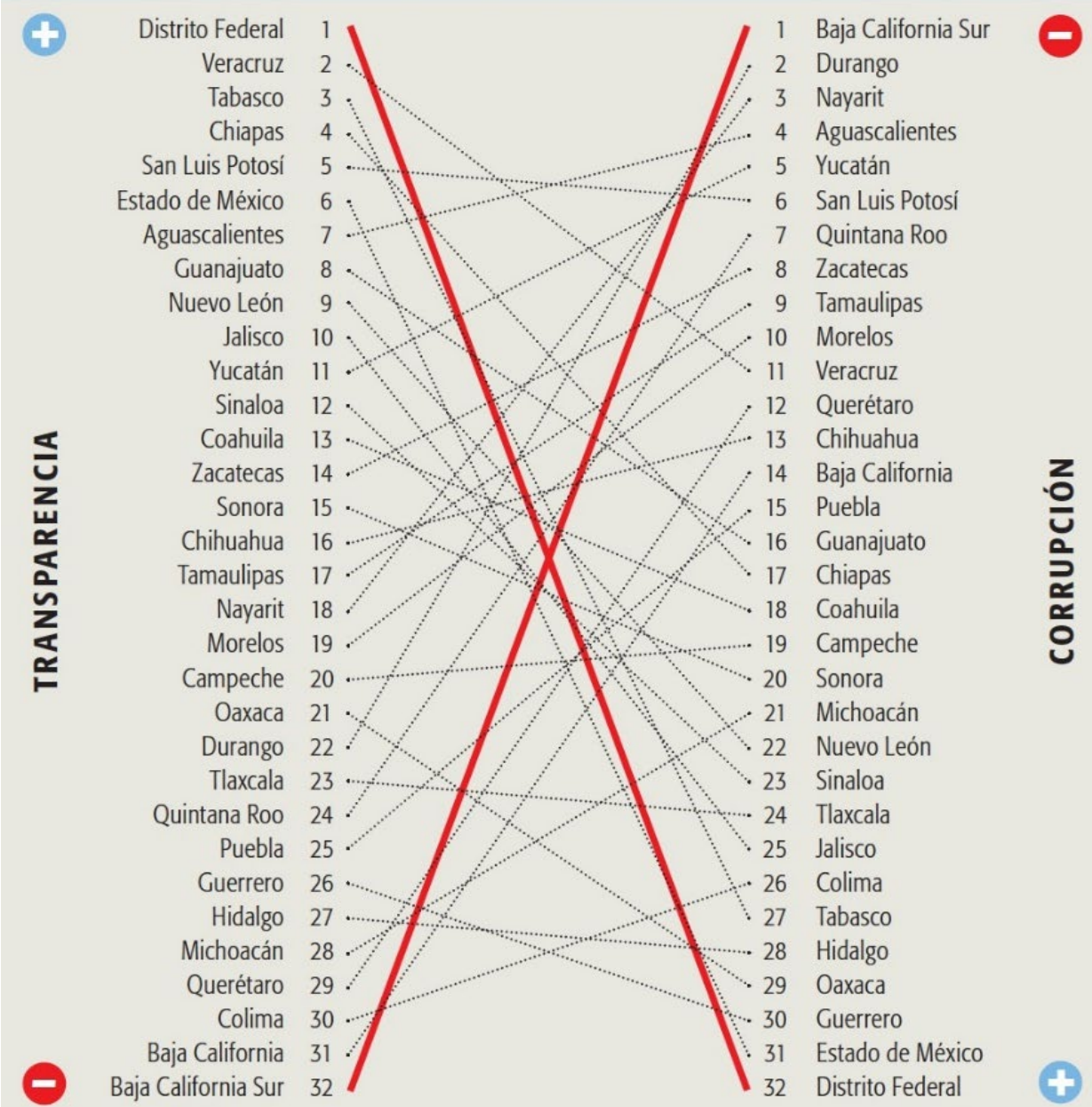
El informe evidencia las limitaciones en la calidad en el diseño de los principios y de las normas jurídicas con las que cuenta México.

Infiere que el combate a la corrupción ha fracasado por los múltiples defectos de implementación que han obstaculizado el cumplimiento de sus fines.

Informe con base en 1,007 solicitudes de información, conforma 47 bases de datos y tablas con información estadística de 10 instituciones públicas federales, concentra más de 970 mil datos.



**GRÁFICA** **Transparencia ya no es sinónimo de honestidad (y nunca lo fue)**



Métrica de la Transparencia 2010 (CIDE)

INCBG 2010 (Transparencia Mexicana)

Fuente: Transparencia Mexicana, INCBG y CIDE

# Métrica de Gobierno Abierto: CIDE-INAI

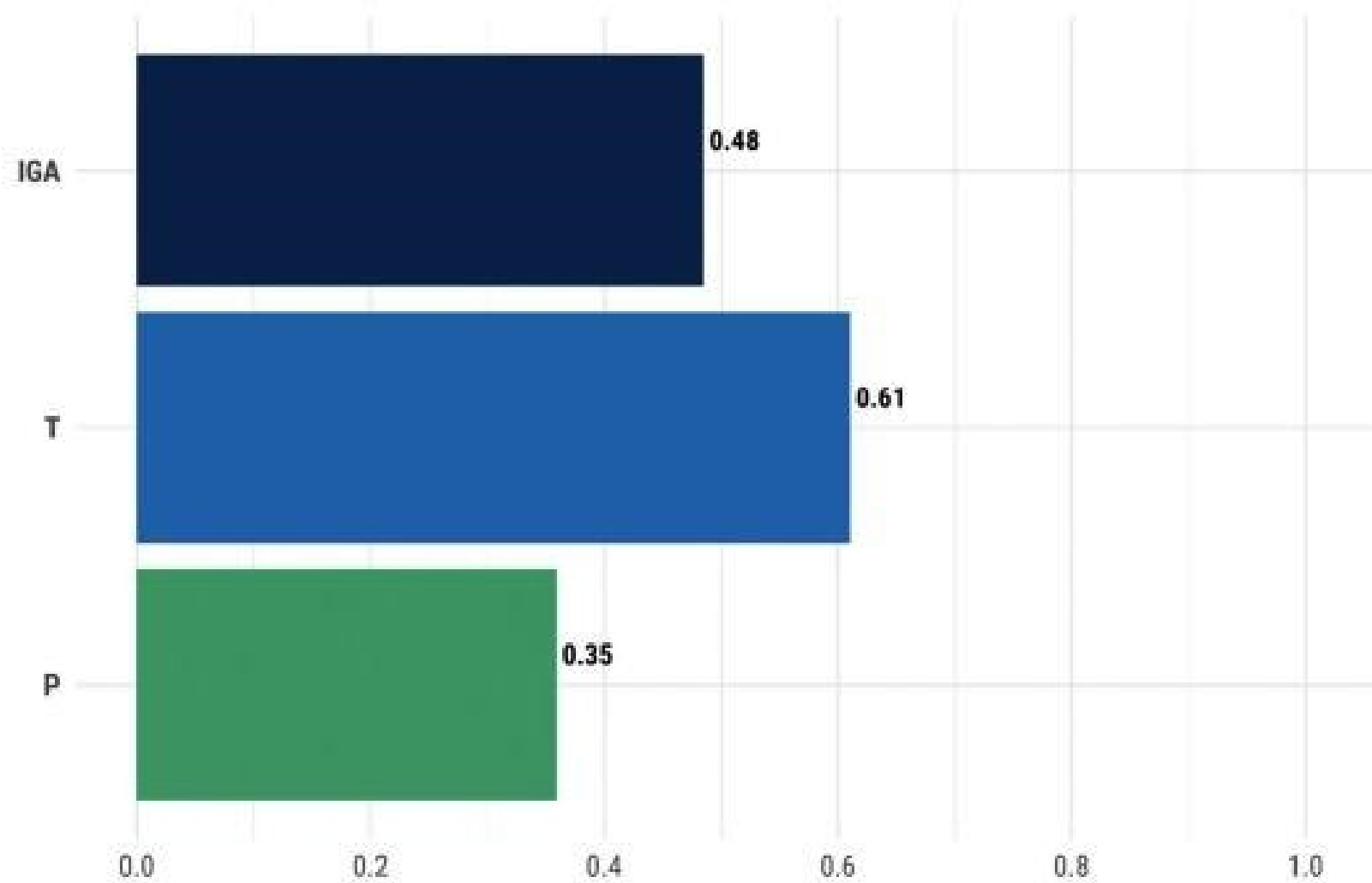


Figura 1. Dimensiones y perspectivas para la medición del Gobierno Abierto

|                           | Dimensión de Transparencia   | Dimensión de Participación Ciudadana   |
|---------------------------|--|--|
| Perspectiva gubernamental | ¿El gobierno hace pública la información relativa a sus decisiones y acciones? ¿En qué medida lo hace? | ¿Mediante qué formas pueden incidir las personas en las decisiones públicas?                                       |
| Perspectiva ciudadana     | ¿Qué tan factible es que una persona obtenga información oportuna y relevante para tomar decisiones?   | ¿Qué posibilidad tienen las personas para activar un mecanismo que les permita incidir en las decisiones públicas? |

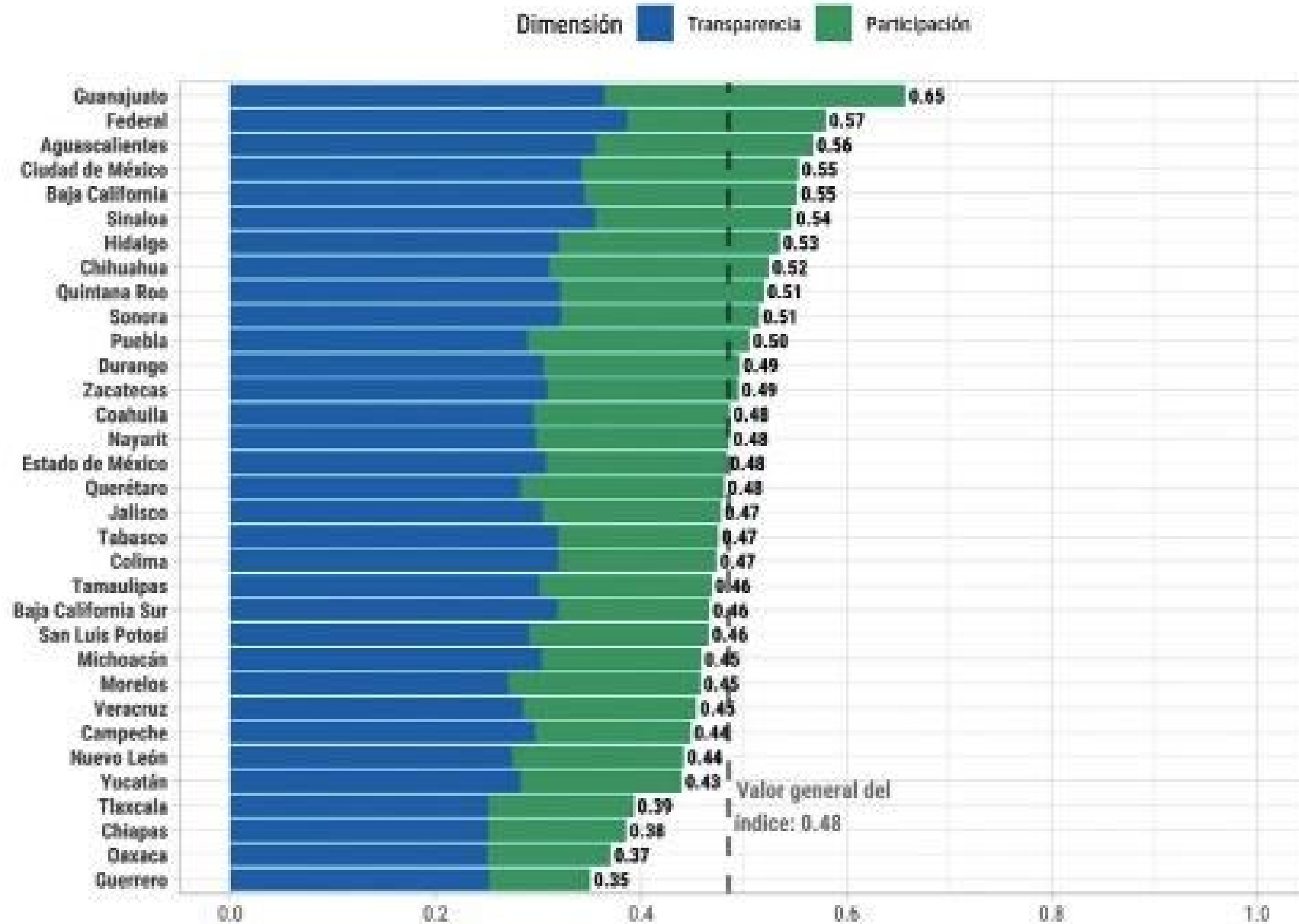
Fuente: Métrica de Gobierno Abierto 2021

**Gráfica 1. Resultados del Índice de Gobierno Abierto 2021 y sus subíndices**



**Fuente:** Métrica de Gobierno Abierto 2021

## Gráfica 2. Índice de Gobierno Abierto 2021 por entidad federativa



Fuente: Métrica de Gobierno Abierto 2021

# Gobierno Abierto a nivel subnacional: Secretariado Técnico Local (STL)

- El Secretariado Técnico Local (STL) es un paso clave en el desarrollo de los ejercicios locales de gobierno abierto promovidos por el INAI.
- El STL busca establecer y consolidar un espacio plural, formal y permanente de diálogo, decisión y coordinación entre autoridades, ciudadanos y organismos garantes de la transparencia en las entidades federativas.
- El Secretariado Técnico es una aportación mexicana para el desarrollo de acciones de Gobierno Abierto. El Secretariado Técnico Tripartita (STT) surgió en 2011 para la elaboración del Primer Plan de Acción en el marco de la Alianza para el Gobierno Abierto (AGA).
- Los objetos fundamentales de los STL son la articulación y la consolidación de un espacio para fomentar *la participación, la transparencia, la rendición de cuentas, y la innovación cívica y tecnológica*.

# Plataformas de Gobierno Abierto y participación ciudadana (DECIDE-MADRID)

<https://decide.madrid.es/>

| Mecanismo de actuación              | Breve descripción  |
|-------------------------------------|--|
| Propuestas ciudadanas               | Esta medida tiene por objeto que cualquier persona pueda <b>proponer una acción</b> a desarrollar por el Ayuntamiento. <b>Si alcanza un mínimo</b> de apoyo, la propuesta <b>se someterá a una votación</b> (tipo referéndum). <b>Si es aceptada por mayoría el Ayuntamiento deberá llevarla a cabo.</b> (Debates/Propuestas/Votaciones)   |
| Presupuestos participativos         | Esta medida plantea la posibilidad de <b>decidir dónde invertir parte del presupuesto</b> del Ayuntamiento de Madrid (el que no está comprometido ya con necesidades básicas, como pueden ser los servicios sociales o las emergencias). En una <i>primera fase</i> , cualquier persona puede <b>proponer ideas y proyectos</b> a desarrollar con base al presupuesto que se determine para este fin. En una <i>segunda fase</i> , las propuestas presentadas <i>se someten a votación</i> .   |
| Legislación colaborativa / Procesos | A través de diferentes fases de participación, se busca que la ciudadanía adquiriera un papel relevante, <b>colaborando directamente en la elaboración de las propuestas, reglamentos, decretos</b> o cualquier otro tipo de trabajo político llevado a cabo por el gobierno municipal. Se trata de una participación que pretende implementarse <b>desde el principio hasta el fin del proceso legislativo</b> , desde las decisiones de los expertos en la materia hasta la revisión del texto final.  |
| Cogobierno ciudadano                | El Gobierno de Madrid ha planificado la creación de un sistema a través del cual la ciudadanía podrá <b>decidir las líneas prioritarias de actuación</b> del Ayuntamiento a mediano plazo. Este mecanismo tiene como función crear un <b>sistema intermedio entre la elaboración de programas electorales colaborativos y las iniciativas ciudadanas</b> , donde se pasa de la definición general de la acción del gobierno en toda la legislatura a la definición de acciones concretas inmediatas, creando un espacio de decisión de líneas generales de acción a mediano plazo entre una y otras. |
| Participación sectorial             | La finalidad del Gobierno de Madrid es abordar la <b>participación ciudadana de manera transversal en todas las áreas de gobierno</b> del Ayuntamiento. El objetivo es realizar procesos participativos en ámbitos y materias que hasta ahora se desarrollan sólo por sectores de la sociedad civil organizada.  |

# Retos del Gobierno Abierto

- Combatir la corrupción
- Pasar del discurso y a los hechos (implementar políticas)
- Cambiar el paradigma de gobernar (entender el gobierno abierto)
- Voluntad política (no simulación)
- Generar condiciones sociales
- Datos abiertos
- Inteligencia colectiva

Cambiar la lógica de gobierno; “*no gobernar para los ciudadanos, sino con los ciudadanos*”

*“El futuro de los gobiernos será abierto y con los ciudadanos o no será”*



# Gracias por su atención

***Gobierno Abierto y Combate a la Corrupción***

Dr. Edgar A. Ruvalcaba Gómez  
e-mail: [edgar.ruvalcaba@cucea.udg.mx](mailto:edgar.ruvalcaba@cucea.udg.mx)  
Tw: @EDGAR\_RUVALCABA